

The background of the entire page is a photograph of the London skyline, featuring prominent skyscrapers like the Gherkin and the Walkie-Talkie, with their reflections visible in the water in the foreground.

# KONE H1 2018

19. HEINÄKUUTA 2018

HENRIK EHRNROOTH, TOIMITUSJOHTAJA

ILKKA HARA, TALOUSJOHTAJA





## Q2 2018 kohokohdat

- Saadut tilaukset kasvoivat kaikilla alueilla marginaalien ollessa vakaat
- Palveluiden hyvä kasvu jatkui
- Moni tekijä rasitti edelleen kannattavuutta
- Positiiviset tulokset vuotuisista asiakas- ja henkilöstökyselyistä

# Q2 2018 Avainluvut



JATKUNUT KASVU SAADUISSA TILAUKSISSA JA HYVÄ KASSAVIRTA OLIVAT POSITIIVISIA, OIKAISTU LIIKEVOITTO MARGINAALI EDELLEEN ALAS VIIME VUOTEEN VERRATTUNA

		Q2/2018	Q2/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	2 118,6	2 056,2	3,0 %	6,4 %
Tilaukanta	Me	7 915,3	7 749,2	2,1 %	4,0 %
Liikevaihto	Me	2 330,6	2 337,2	-0,3 %	3,2 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	280,5	335,8	-16,5 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	12,0	14,4		
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	300,4	335,8	-10,5 %	
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	12,9	14,4		
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	366,2	320,4		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,43	0,52	-16,0 %	

# Tammi-kesäkuu 2018 avainluvut



HYVÄÄ KASVUA NIIN PALVELUISSA KUIN UUSISSA LAITTEISSAKIN, MONI TEKIJÄ RASITTI EDELLEEN  
OIKAISTUA LIIKEVOITTOA

		1-6/2018	1-6/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	4 027,2	3 969,2	1,5 %	6,6 %
Tilauuskanta	Me	7 915,3	7 749,2	2,1 %	4,0 %
Liikevaihto	Me	4 338,6	4 280,6	1,4 %	6,5 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	492,0	581,6	-15,4 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	11,3	13,6		
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	518,7	581,6	-10,8 %	
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	12,0	13,6		
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	545,2	625,7		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,77	0,92	-16,7 %	

# Hyvää kehitystä strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi



**Asiakasuskollisuus (NPS)**  
parani edelleen



**Henkilöstön sitoutuneisuus**  
edelleen korkealla tasolla



**ACCELERATE-  
OHJELMA**

Käynnistimme organisaatiomuutoksia useissa toiminnoissa

## STRATEGISET TAVOITTEET

Uskollisimmat asiakkaat

Erinomainen työpaikka

Markkinoita nopeampi kasvu

Paras taloudellinen kehitys

Kestävän kehityksen edelläkävijä

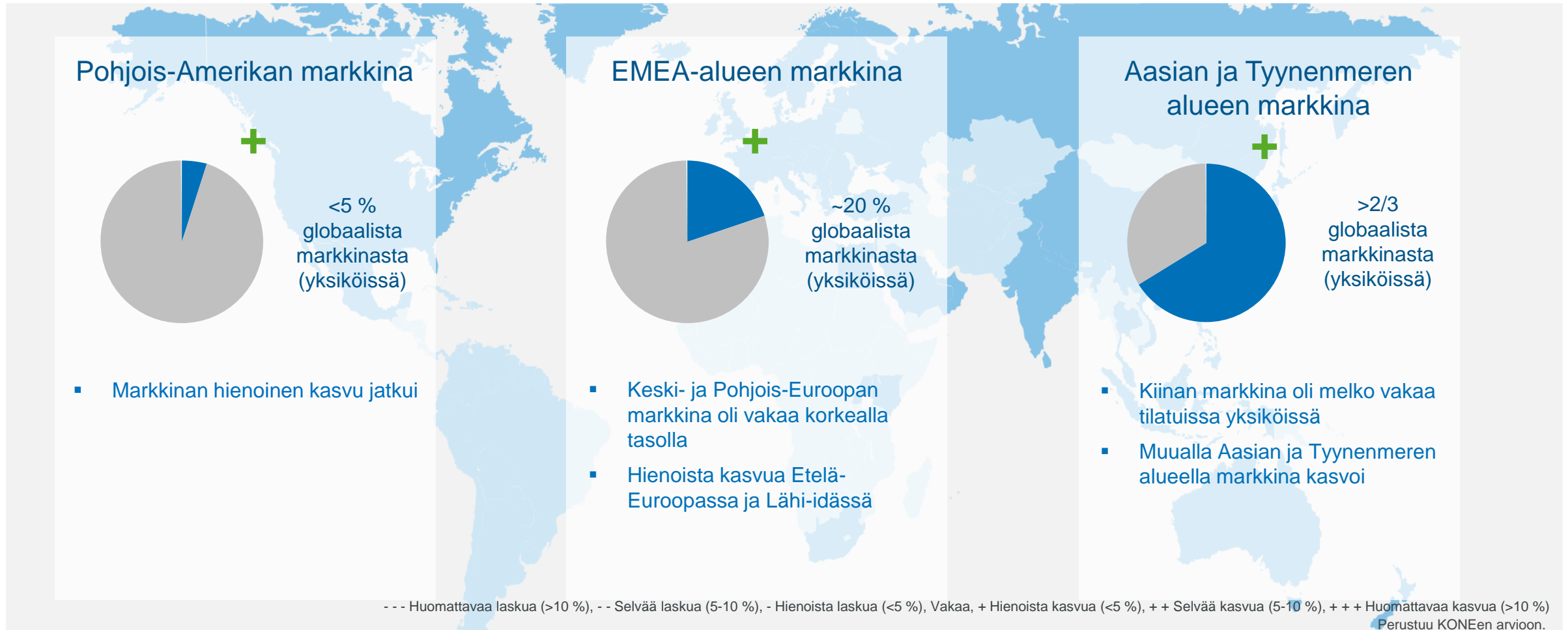


# Markkinoiden kehitys



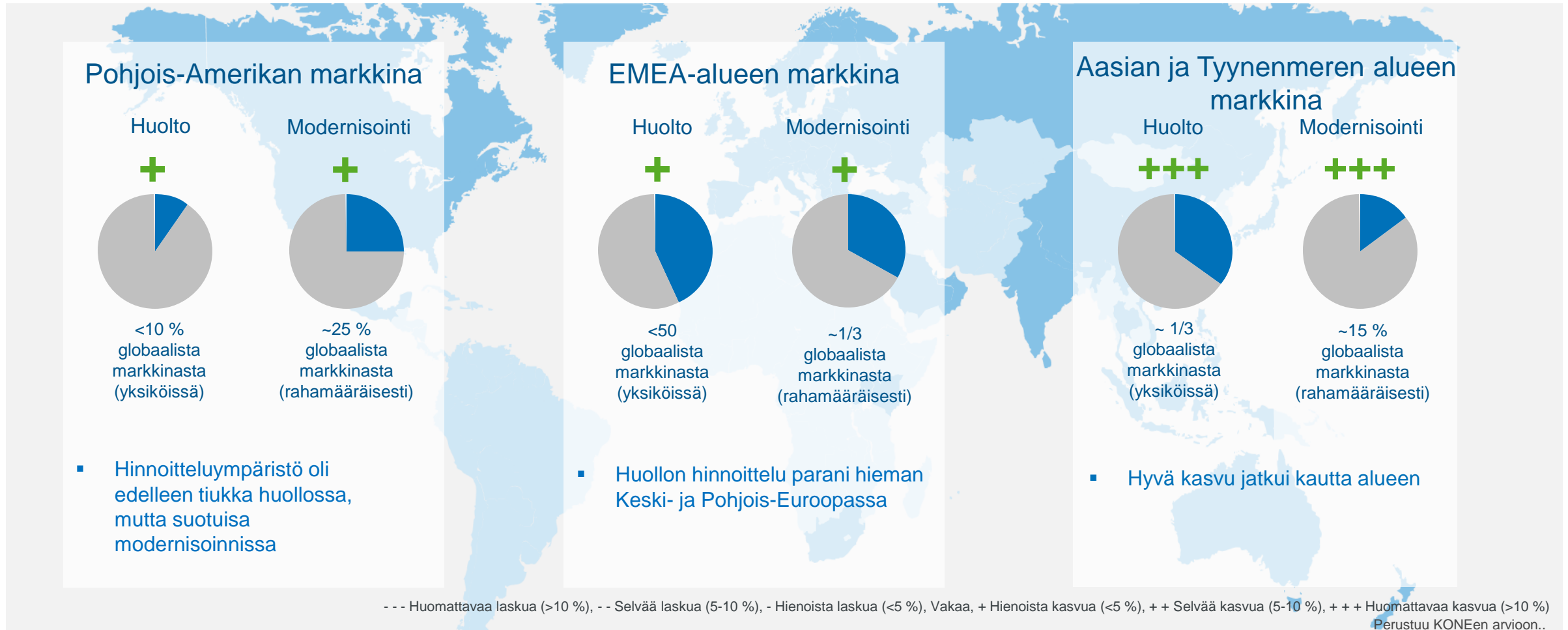
# Uuslaitemarkkinan kehitys, Q2 2018

GLOBALI UUSLAITEMARKKINA KASVOI HIEMAN TILATUISSA YKSIKÖISSÄ MITATTUNA



# Palvelumarkkinoiden kehitys, Q2 2018

KASVU JATKUI KAUTTA ALUEIDEN





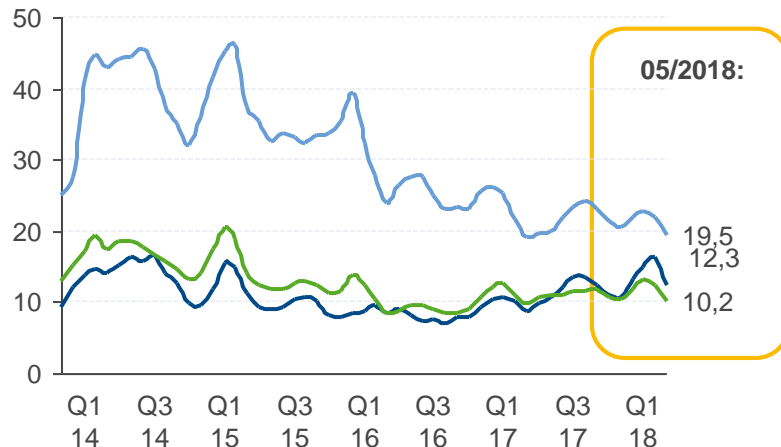
# Kiinan kiinteistömarkkina



## VIRANOMAISTOIMENPITEET OVAT RAUHOITTANEET ASUNTOMARKKINAA

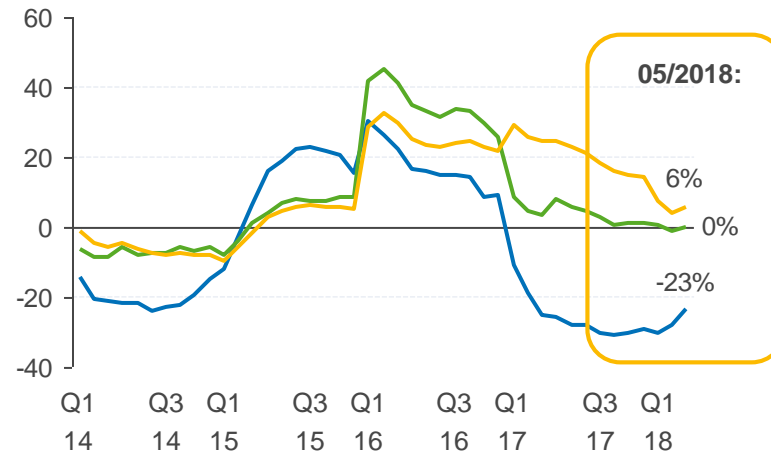
### Asuntovaranto

- Myymättömien asuntojen varanto melko terveellä tasolla



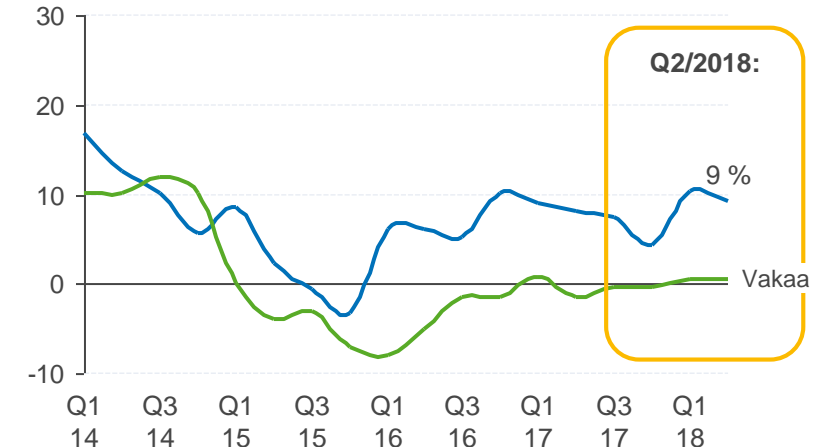
### Asuntojen myynti ja hinnat

- Viranomaistoimenpiteet ovat rauhoittaneet asuntomarkkinoa
- Asuntojen myynti kasvaa edelleen hyvin pienemmissä kaupungeissa



### Hissi- ja liukuporrasmarkkina

- Kiinteistösijoitukset kasvoivat korkeampien maanhintojen seurauksena, uudet asuntoaloitukset kasvoivat
- Kiinteistökehittäjien konsolidaatio jatkui
- Hissi- ja liukuporrasmarkkina oli vakaa Q2:lla 2018



Myynnissä oleva uudisrakennuspinta-ala / kk-myynti 3-kk keskiarvo

— Tier-1 — Tier-2 — Otos pienemmistä kaupungeista

Myydyn pinta-alan kasvu, muutos Y-o-Y

— Tier-1 — Tier-2 — Lower tier cities

— Kiinteistösijoitukset Y-o-Y

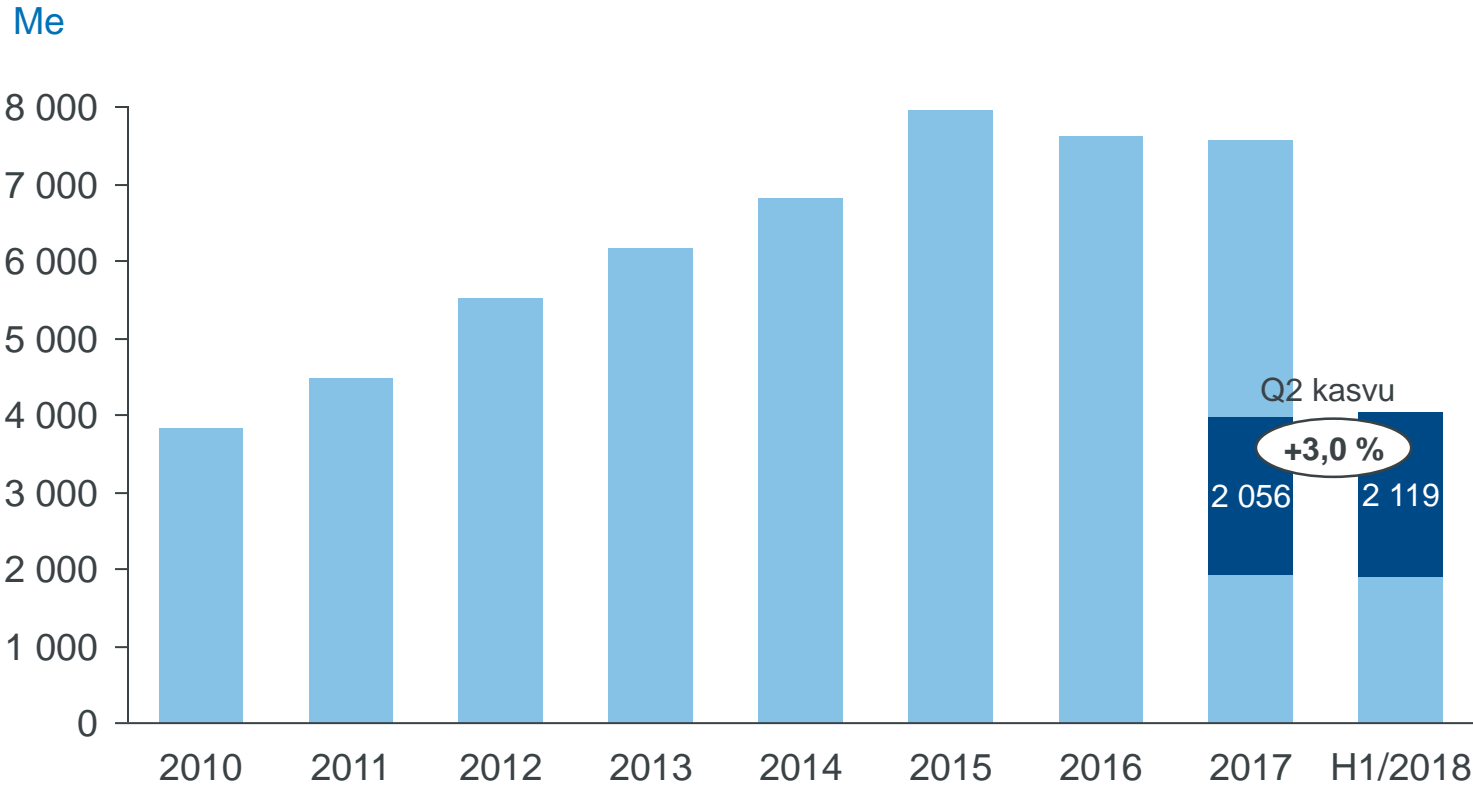
— Hissi- ja liukuporrasmarkkina Y-o-Y tilatuissa yksiköissä

# Taloudellinen kehitys Q2

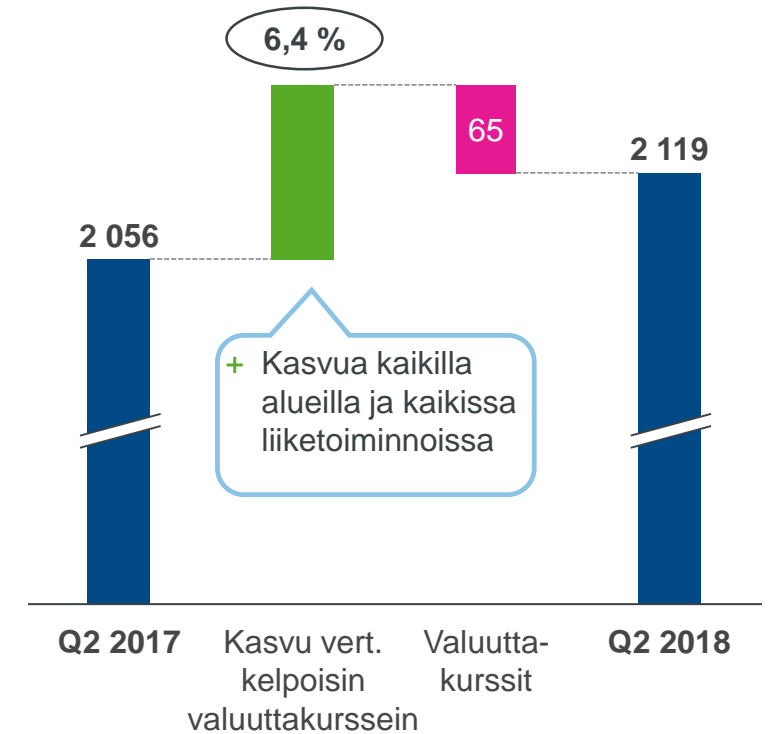


# Saadut tilaukset

SAADUT TILAUKSET KASVOIVAT KAIKILLA ALUEILLA JA KAIKISSA LIIKETOIMINNOISSA Q2:LLA 2018



- Tilausten marginaali oli vakaa Q2:lla vertailukauteen verrattuna

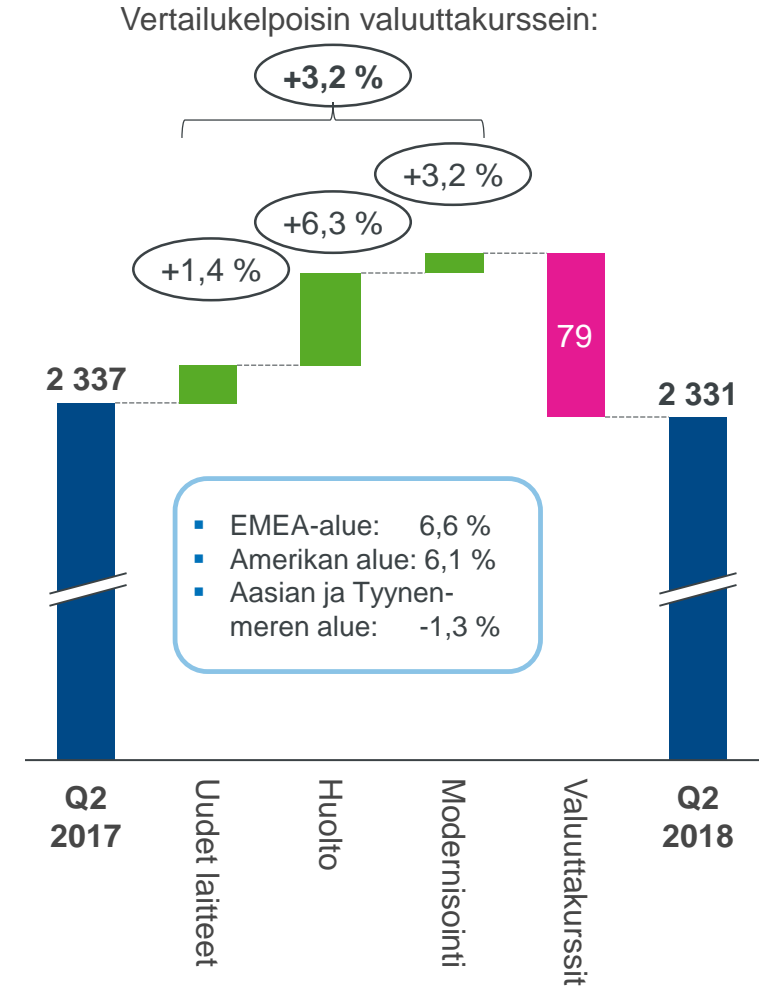
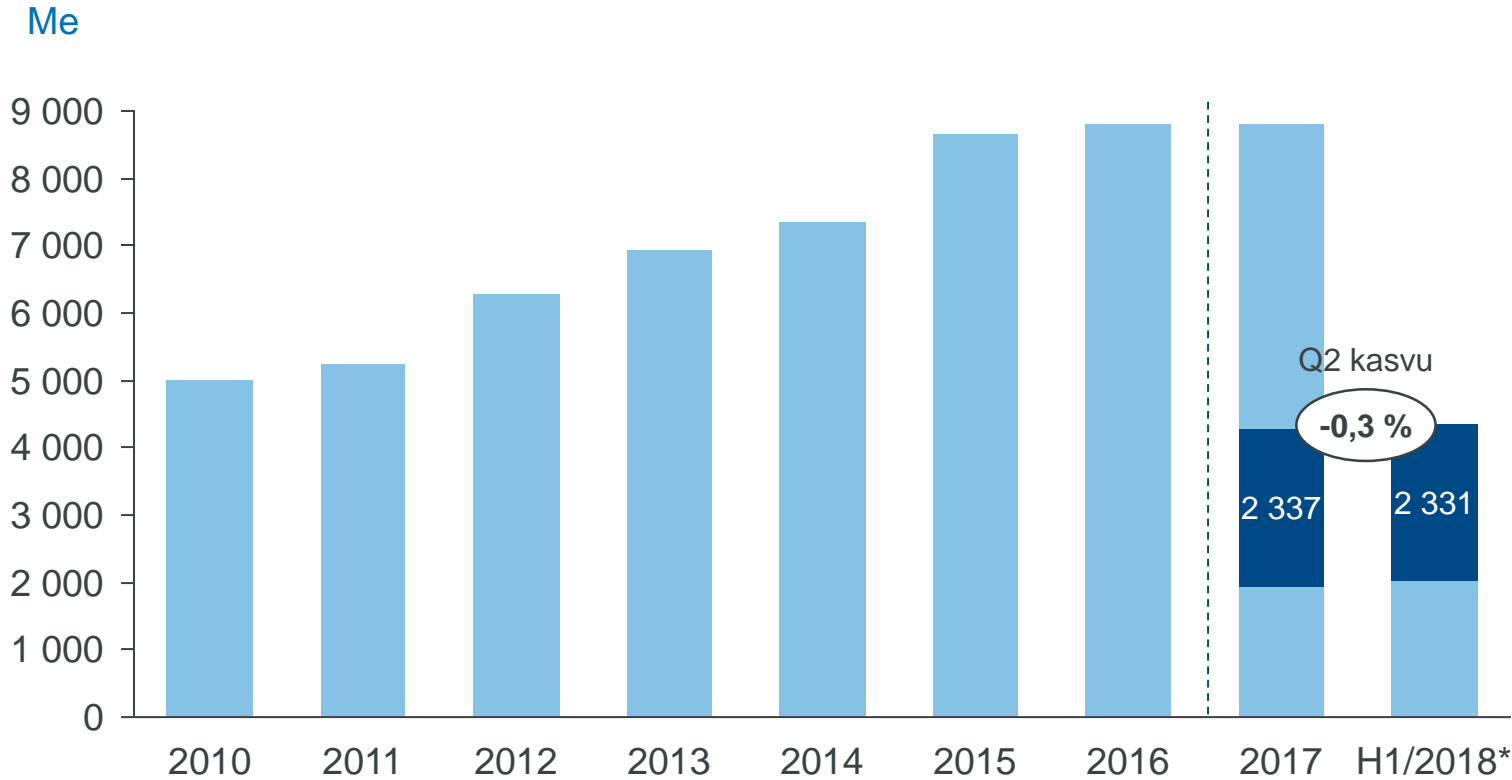




# Liikevaihto



PALVELUT AJOIVAT LIIKEVAIHDON KASVUA Q2:LLA 2018

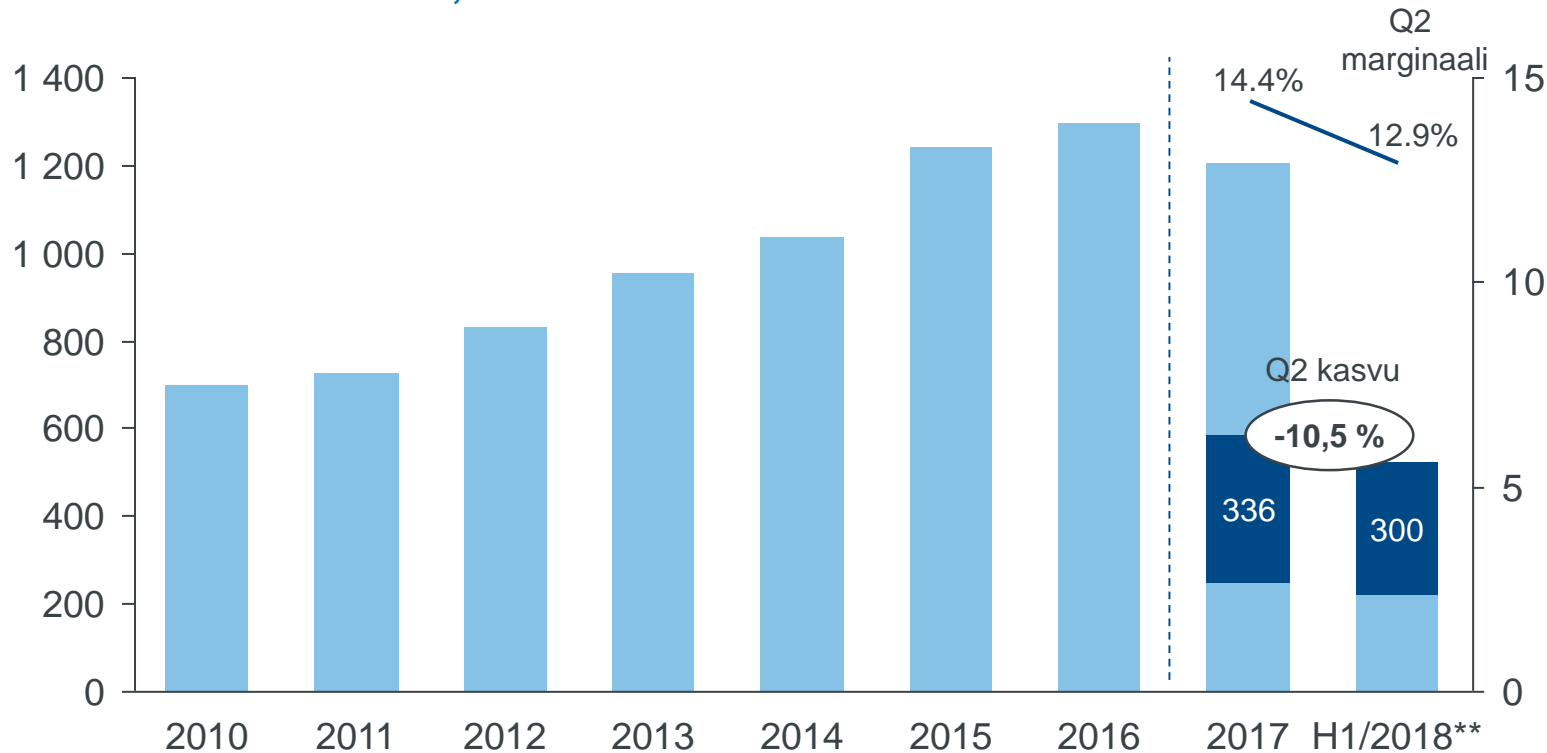


\* KONE on ottanut käyttöön uudet IFRS 15 ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2010-2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

# Liikevoitto

## KANNATTAVUUTTA RASITTIVAT EDELLEEN USEAT TEKIJÄT Q2:LLA 2018

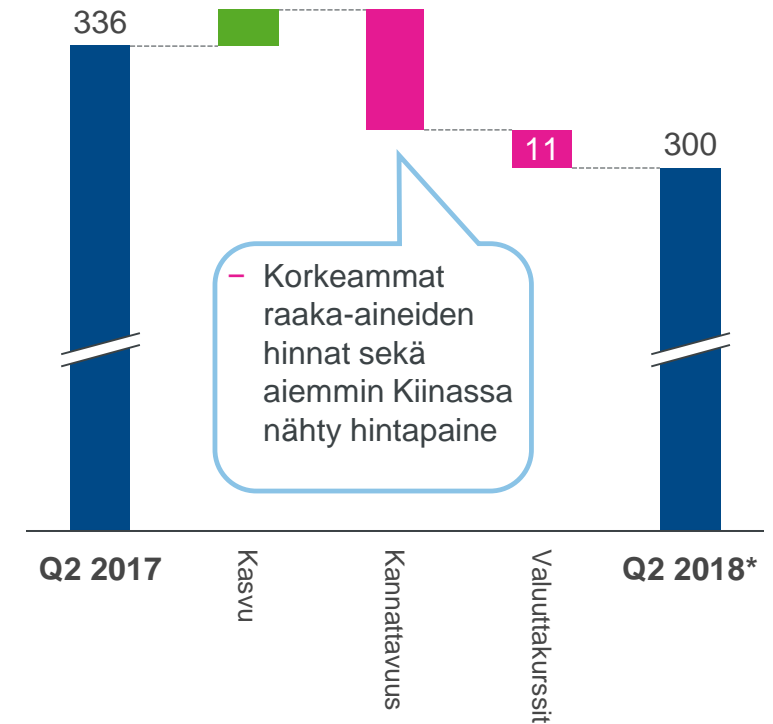
### OIKAISTU LIIKEVOITTO\*, Me JA LIIKEVOITTO MARGINAALI



\* Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) otettiin käyttöön syyskuussa 2017. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia.

\*\* KONE on ottanut käyttöön uudet IFRS 15 ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2010-2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

- Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 19,9 miljoonaa euroa Q2:lla 2018

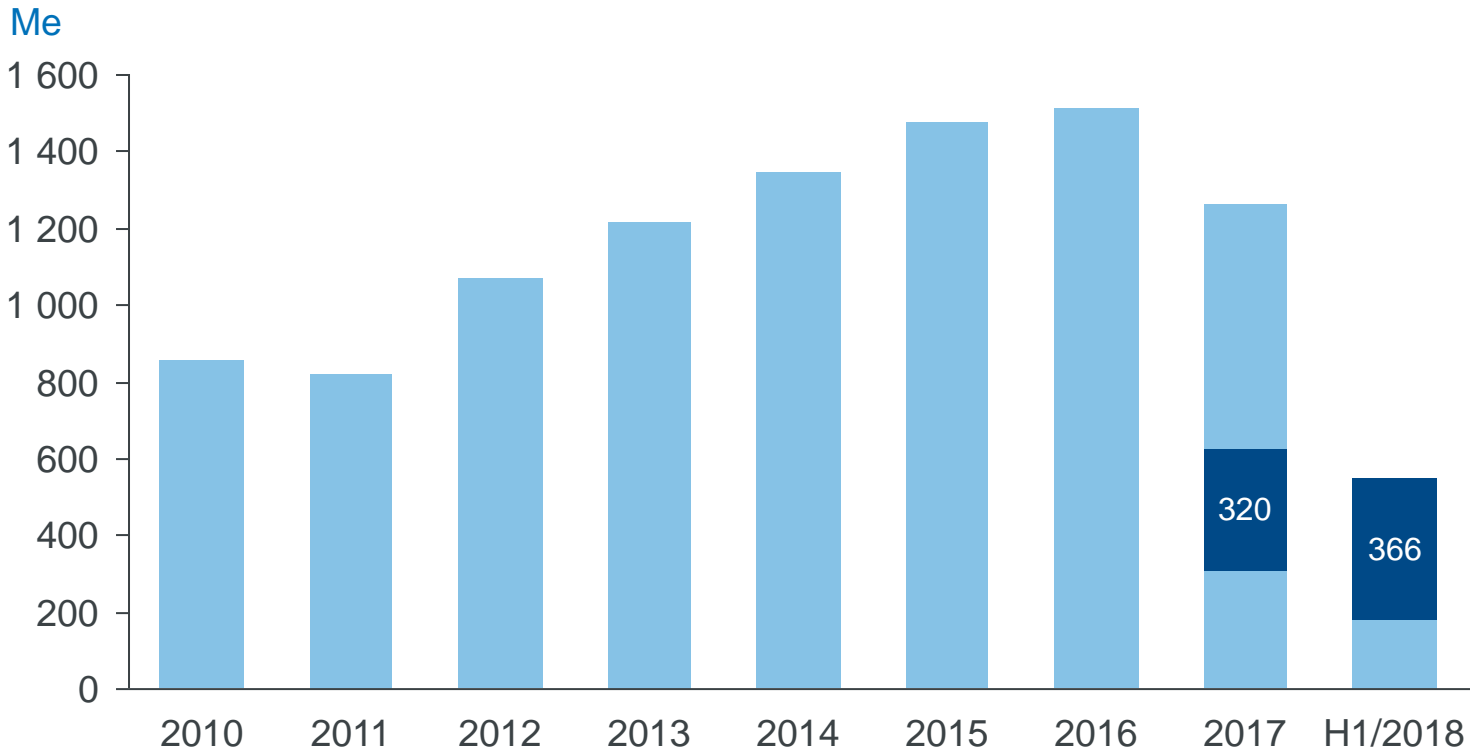


# Rahavirta

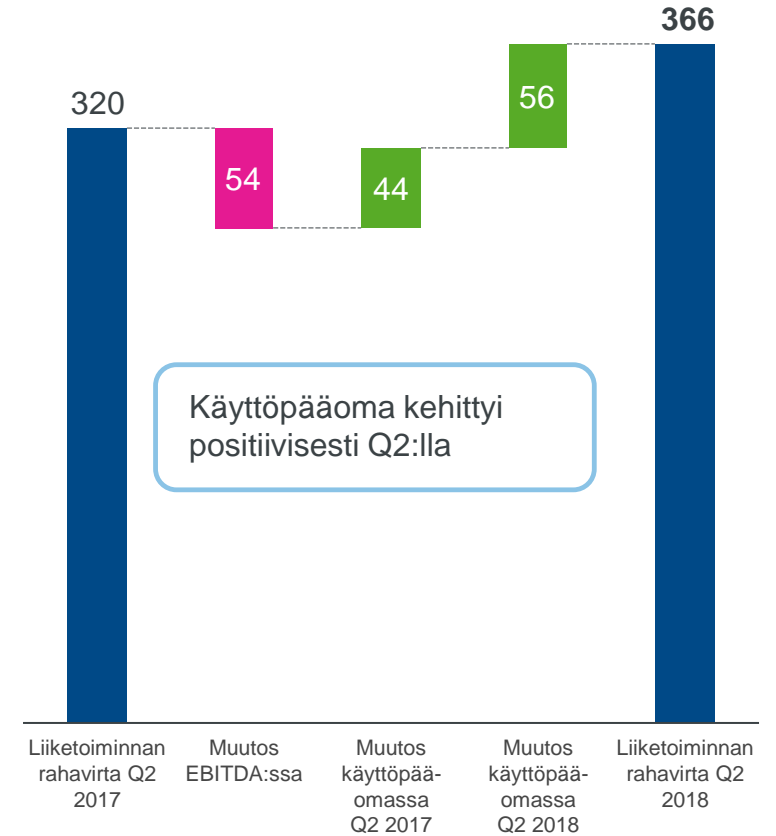


VAHVA RAHAVIRTA Q2:LLA

## LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA\*



\*ennen rahoituseriä ja veroja





Markkina- ja  
liiketoimintanäkymät  
vuodelle 2018



# Markkinanäkymät vuodelle 2018

## UUSIEN LAITTEIDEN MARKKINAT

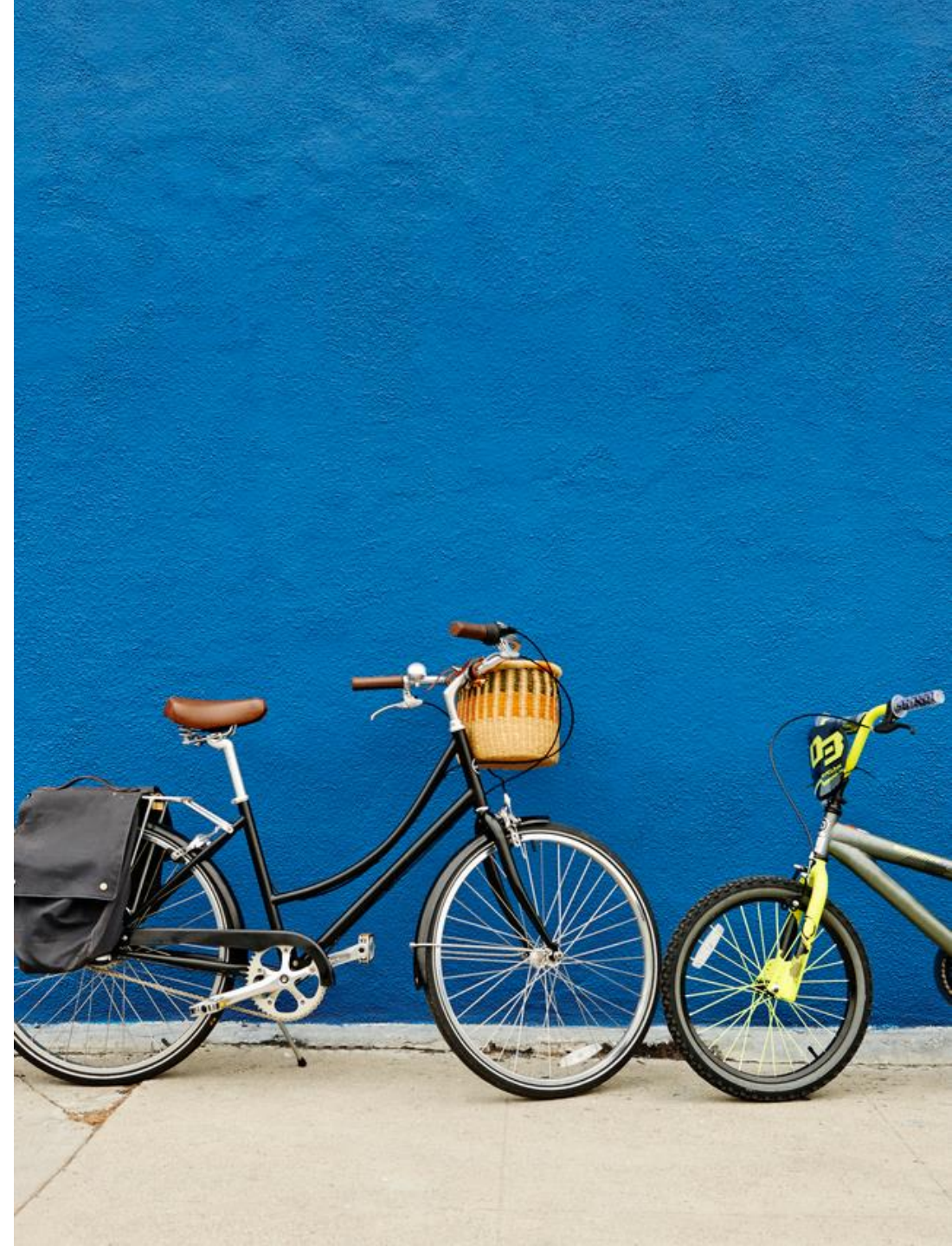
- Aasian ja Tyynenmeren alue: Kiinan markkinan odotetaan pysyvän vakaana tai laskevan hieman tilatuissa yksiköissä, ja tiukan kilpailun odotetaan jatkuvan. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella markkinan odotetaan kasvavan
- Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka: Markkinan odotetaan kasvavan hieman
- Pohjois-Amerikka: Markkinan odotetaan kasvavan hieman

## HUOLTOMARKKINAT

- Huoltomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella, ja kasvavan hieman muilla alueilla

## MODERNISOINTIMARKKINAT

- Modernisointimarkkinan odotetaan kasvavan hieman Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja Pohjois-Amerikassa ja kehittyvän vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella





# Liiketoimintanäkymät vuodelle 2018




## Liikevaihto

- Vuonna 2018 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 3 % ja 7 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2017 oikaistuun liikevaihtoon




## Oikaistu liikevoitto

- Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 100–1 200 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät loppuvuoden suunnilleen kesäkuun lopun 2018 tasolla. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan noin 35 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin paineen odotetaan helpottavan tehtyjen hinnoittelu- ja kannattavuustoimenpiteiden johdosta loppuvuodesta 2018

### Positiivista

-  Vahva tilauskanta
-  Palveluliiketoiminnan kasvu
-  Parannukset tuottavuudessa ja suorituskyvyssä

### Negatiivista

-  Kiinan uuslaitetilauksissa aiemmin nähty hintapaine
-  Korkeammat raaka-aineiden hinnat (noin -100 Me)
-  Valuuttakurssit (noin -35 Me)





## Yhteenveto

- Saatujen tilausten kasvu piristynyt
- Toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi jatkuvat
- Jatkuvaa hyvää kasvua palveluissa erottautumisen kautta
- Yhä uskollisemmat asiakkaat ja motivoituneemmat työntekijät

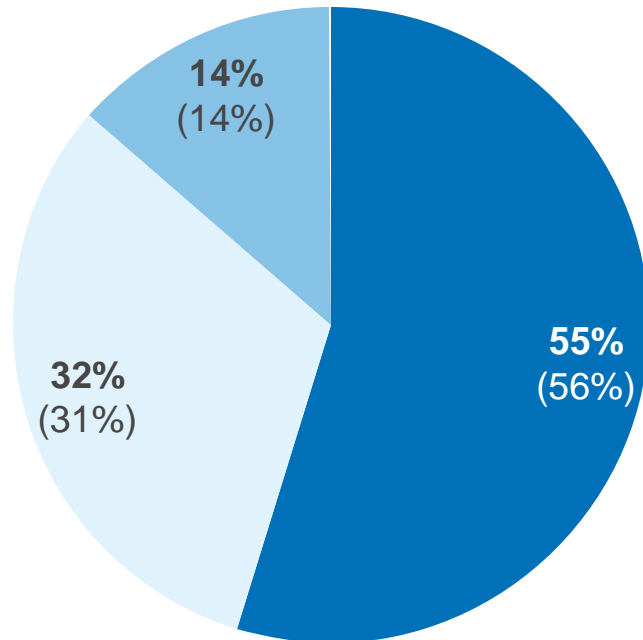
Dedicated to People Flow™



# APPENDIX

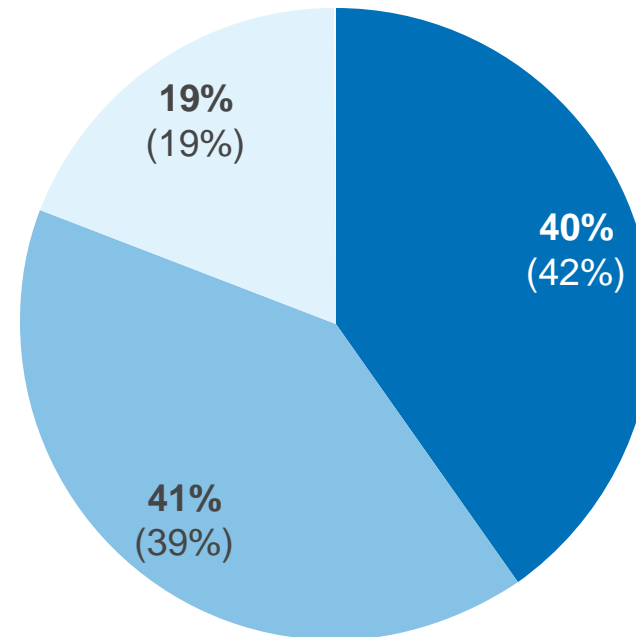
# Q2 2018 Liikevaihdon jakauma

## LIKETOIMINNOITTAIN



■ Uudet laitteet   ■ Huolto   ■ Modernisointi

## MARKKINA-ALUEITTAIN



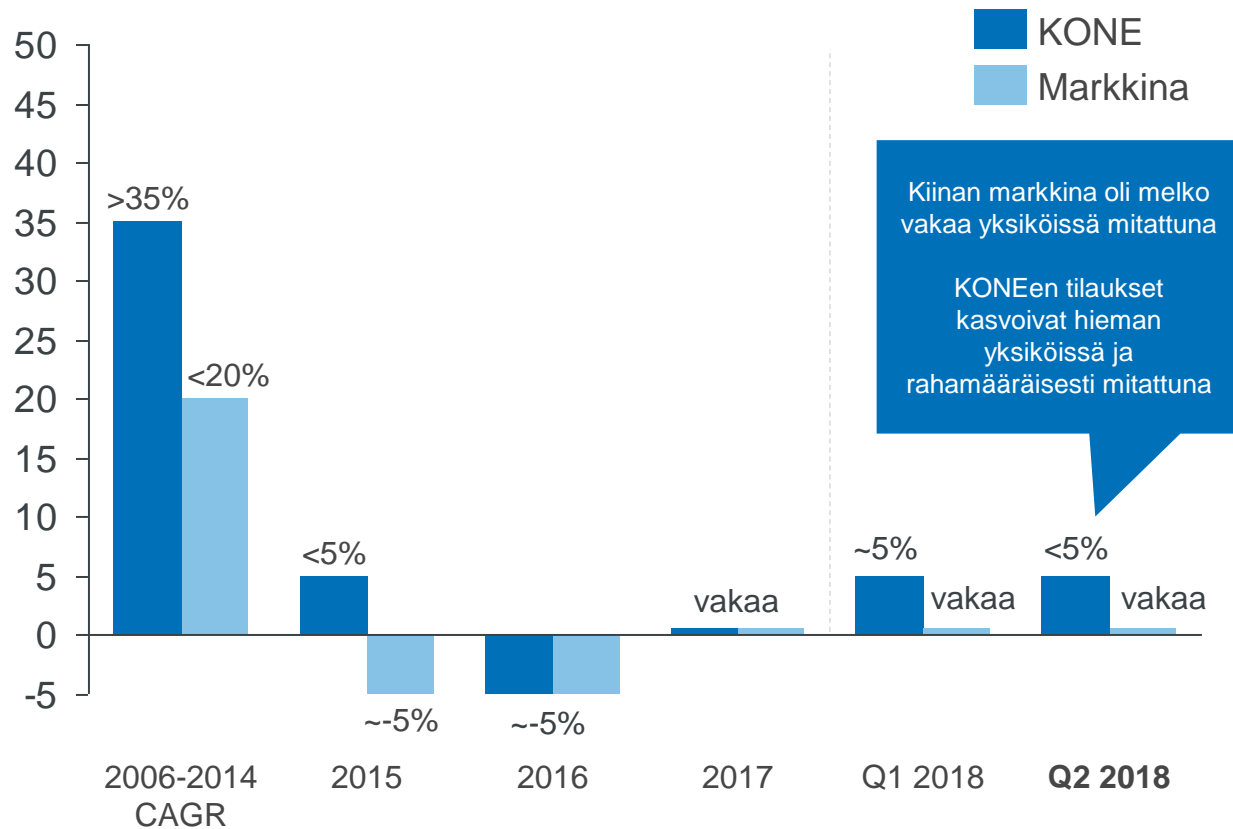
■ Aasian ja Tyynenmeren alue   ■ Amerikka  
■ EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)

Q2/2017 luvut sulkeissa.  
Luvut on pyöristetty ja esitetty historiallisin valuuttakurssein.



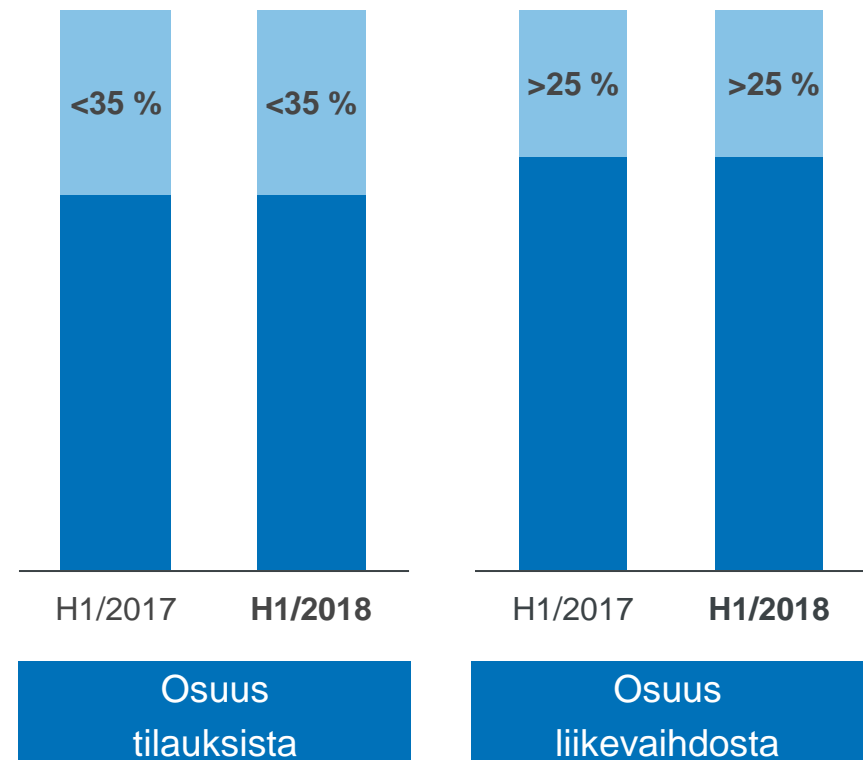
## UUSIEN LAITTEIDEN MARKKINA

Uusien laitteiden tilaukset yksiköissä vs. markkinan kehitys

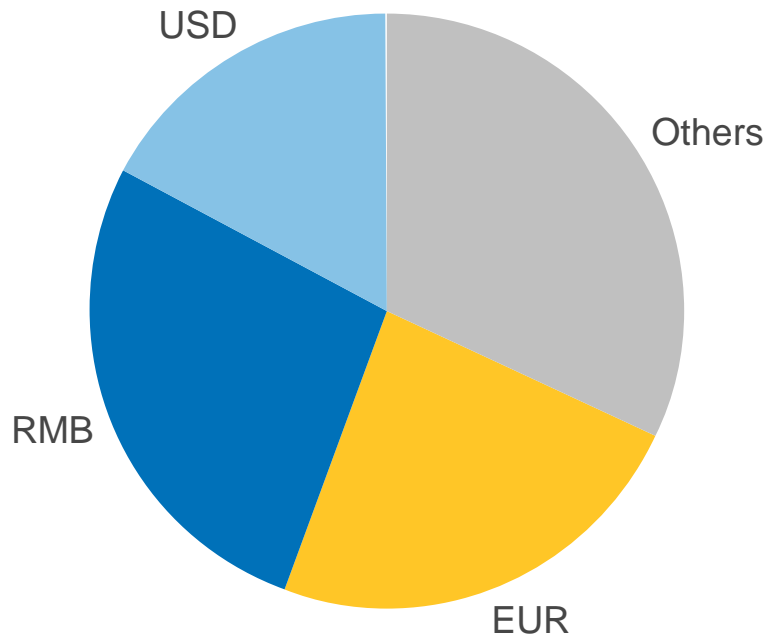


## KIINAN OSUUS KONEEN TILAUKSISTA JA LIIKEVAIHDOSTA

Rahamääräisesti mitattuna



## LIKEVAIHTO VALUUTOITTAIN 1–12/2017



## VALUUTTAKURSSIVAIKUTUS

(Me)	Q2/2018	1-6/2018
Liikevaihto	-79	-206
Liikevoitto	-11	-32
Saadut tilaukset	-65	-191

## TÄRKEIMMÄT VALUUTAT

	1-6/2018 keski-kurssit	2017 keski-kurssit	30.6.2018 spot
EUR / RMB	7,7119	7,6299	7,7170
EUR / USD	1,2060	1,1307	1,1658
EUR / GBP	0,8811	0,8742	0,8861
EUR / AUD	1,5656	1,4780	1,5787

# Q2 2018 Tase – liiketoimintaan sitoutunut pääoma



Me	30.6.2018	30.6.2017	31.12.2017
<b>Liiketoimintaan sitoutunut pääoma</b>			
Liikearvo	1,324.1	1,333.2	1,325.5
Muut aineettomat hyödykkeet	266.7	276.8	274.5
Aineelliset hyödykkeet	378.0	365.8	377.0
Sijoitukset	134.7	145.4	134.3
Nettokäyttöpääoma	-725.7	-861.7	-772.6
<b>Liiketoimintaan sitoutunut pääoma yhteensä</b>	<b>1,377.8</b>	<b>1,259.4</b>	<b>1,338.7</b>
<b>Rahoitettu</b>			
Oma pääoma	2,632.6	2,561.6	3,028.9
Nettovelka	-1,254.8	-1,302.1	-1,690.2
<b>Oma pääoma ja nettovelka yhteensä</b>	<b>1,377.8</b>	<b>1,259.4</b>	<b>1,338.7</b>

# Q2 2018 Nettokäyttöpääoma



Me

## Nettokäyttöpääoma

Vaihto-omaisuus

Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset

Myyntisaamiset

Siirto- ja tuloverosaamiset

Siirto- ja tuloverovelat

Varaukset

Ostovelat

Laskennalliset verosaamiset/velat

## Nettokäyttöpääoma yhteensä

30.6.2018

30.6.2017

31.12.2017

634.5

611.8

626.8

-1,465.1

-1,376.8

-1,404.6

1,953.3

1,866.1

1,910.8

690.6

531.8

472.0

-1,728.5

-1,738.2

-1,654.3

-134.4

-141.1

-137.9

-782.0

-735.1

-705.1

105.8

119.7

119.5

-725.7

-861.7

-772.6



# Q2 2018 Rahavirta



Me	1-6/2018	1-6/2017	1-12/2017
<b>Liikevoitto</b>	<b>492.0</b>	<b>581.6</b>	<b>1,192.3</b>
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-5.2	-12.5	-43.3
Poistot	58.5	56.6	114.3
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>545.2</b>	<b>625.7</b>	<b>1,263.3</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-119.8	-134.4	-299.6
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>425.4</b>	<b>491.3</b>	<b>963.7</b>
Investointien rahavirta	-54.1	-57.1	-143.5
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	22.2	14.5	24.9
Voitonjako	-849.2	-795.4	-795.4
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0.6	-0.4	-5.5
<b>Vapaa rahavirta</b>	<b>-456.3</b>	<b>-347.2</b>	<b>44.1</b>